

社團法人台灣醫務管理學會
2015 年高階醫務管理師甄審考試
策略管理試題

一、情境題 5 題(每題 20 分，總分 100 分)

1. 因應人口結構的改變（如銀髮族之興起）及資訊科技的發展，醫療相關機構如何應用巨量資料(Big Data)技術擬定經營策略，提升競爭優勢？
2. 假設您是一家中型醫院(約 250 急性床，無慢性床或設施)的高階主管，請有系統的列出貴院策略性規劃之步驟？
3. 假設您是一家鄰近觀光旅遊景點醫院的院長，請問該如何擬定經營策略，擴展國際觀光醫療？
4. 請問在當今健保環境下，醫療院所應如何應用創新服務策略，以延伸醫療服務？
5. 以一間中小型醫院之科別狀態為對象，請運用 BCG 模式研擬其科別發展策略。